



CONSULTORIA | PESQUISA | EDUCAÇÃO EXECUTIVA

## SEMINÁRIO

# Previdência no serviço público no contexto da gestão fiscal dos Estados e Municípios

Edmar Veloso – Ribeirão Preto 2018

## Previdência no serviço público no contexto da gestão fiscal dos Estados e Municípios

“Gasto com servidores ativos e aposentados supera metade da arrecadação em 24 de 26 estados, apontam dados do Tesouro”

“Quase a totalidade dos estados brasileiros gastou em 2017 mais da metade de sua arrecadação líquida com servidores públicos na ativa, aposentados e pensionistas, segundo dados fornecidos pelos governos estaduais e disponibilizados recentemente pela Secretaria do Tesouro Nacional”

*“O problema são os aposentados. Porque os ativos fazem parte do serviço e precisa ter eles lá. Precisa ter professor ativo...”*

Frase atribuída ao Economista Raul Veloso

## Despesas com Servidores Aposentados e Pensionistas x RCL - Estados

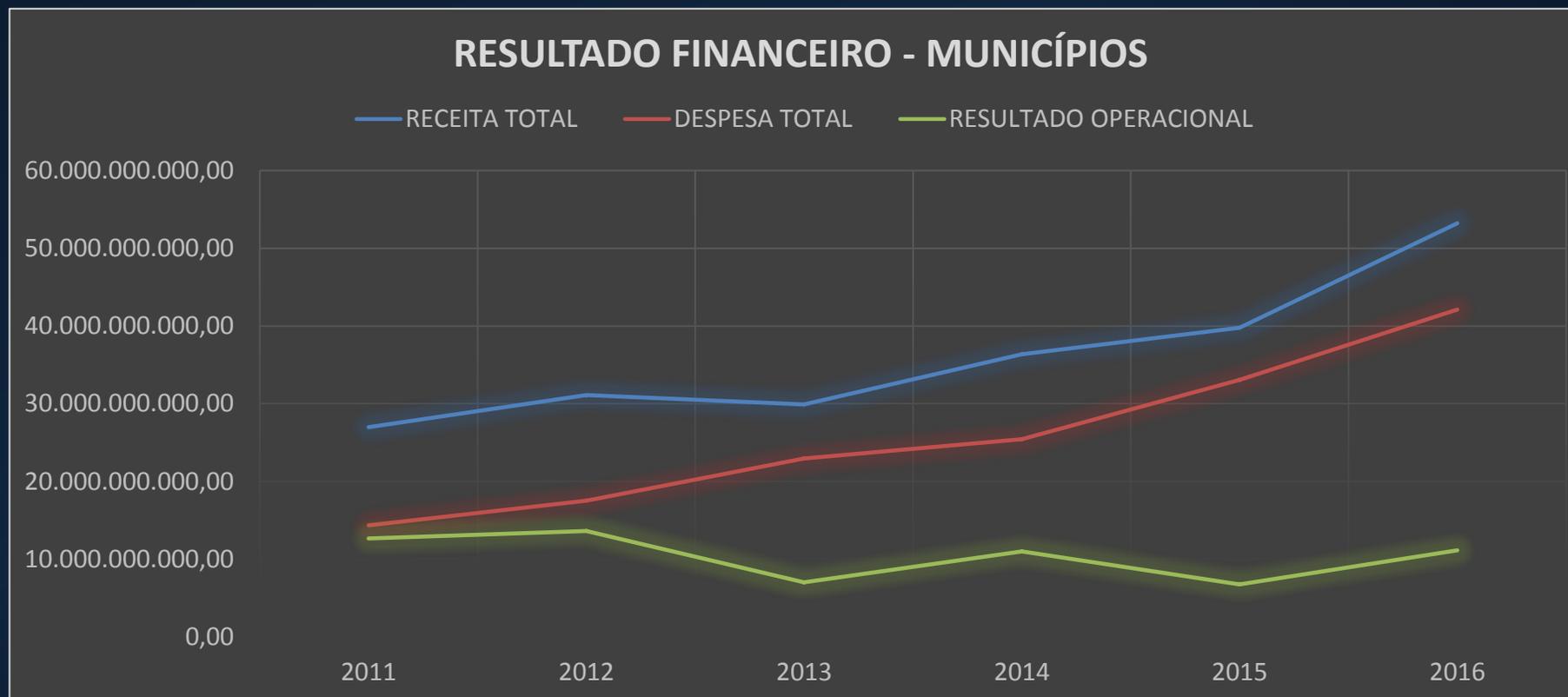
... “o alto valor gasto com pessoal é um dos principais problemas dos estados...

“... mesmo assim é possível alocar melhor os recursos disponíveis porque há muito espaço para medidas de gestão - com uma melhor análise das necessidades reais de cada estado, além do treinamento e avaliação dos servidores público”

Frase atribuída a Ana Carla Abrão, ex-secretária de Fazenda do Estado de Goiás, sócia da consultoria Oliver Wyman

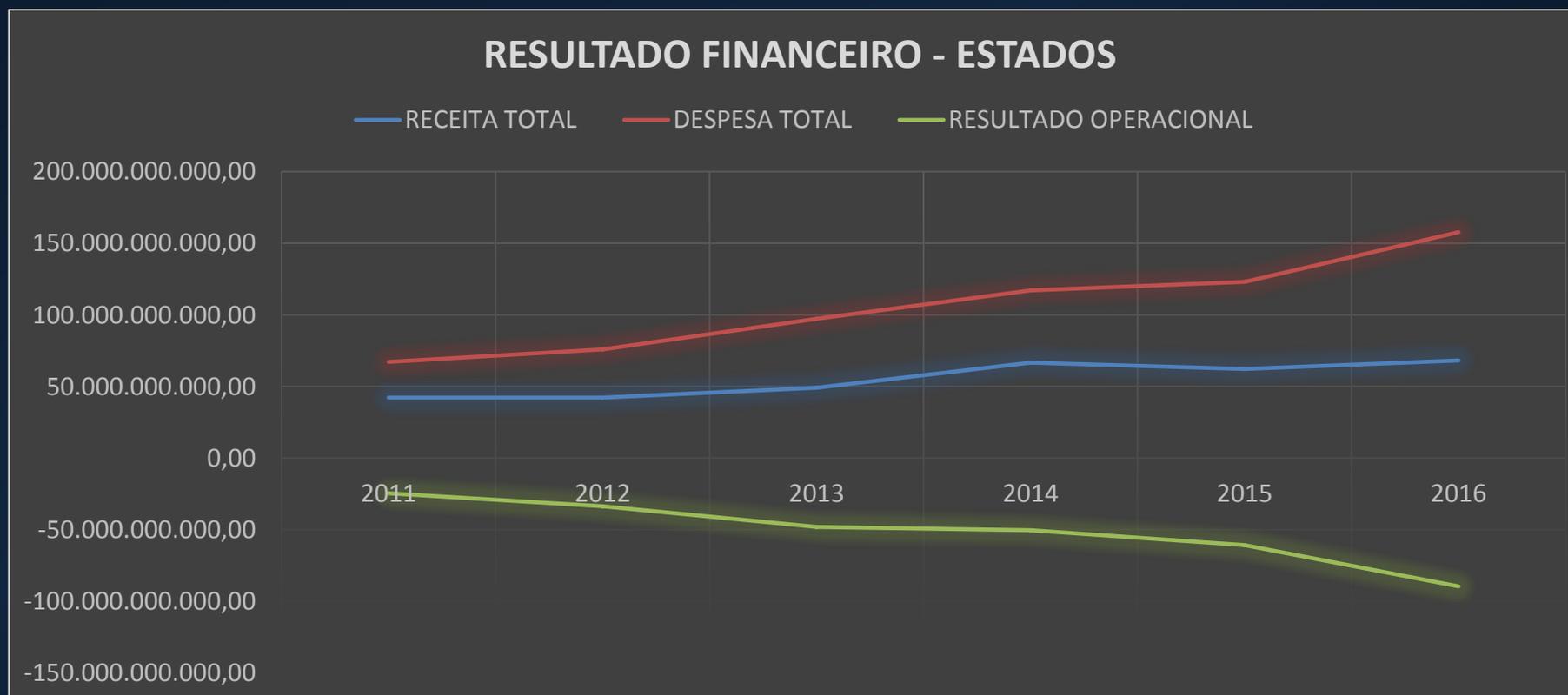
# Resultado Financeiro – MUNICÍPIOS

RESULTADO OPERACIONAL	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>RECEITA TOTAL</b>	26.961.682.039,25	31.088.233.748,03	29.910.450.496,40	36.370.598.073,75	39.765.633.706,80	53.226.427.576,38
<b>DESPEZA TOTAL</b>	14.322.947.391,08	17.483.780.566,98	22.918.832.660,48	25.424.985.840,35	33.050.700.375,14	42.117.873.637,18
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>12.638.734.648,17</b>	<b>13.604.453.181,05</b>	<b>6.991.617.835,92</b>	<b>10.945.612.233,40</b>	<b>6.714.933.331,66</b>	<b>11.108.553.939,20</b>



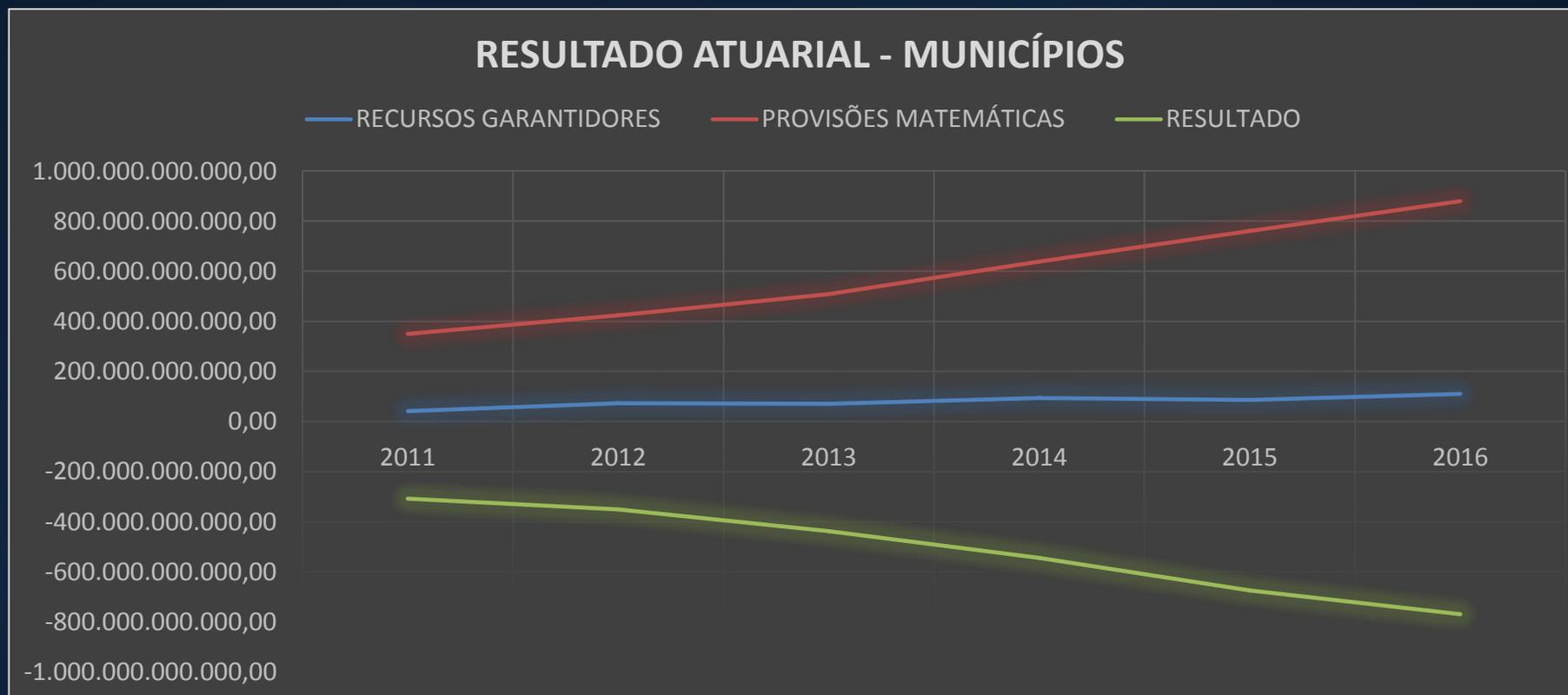
# Resultado Financeiro – ESTADOS

RESULTADO OPERACIONAL	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>RECEITA TOTAL</b>	42.578.529.835,09	42.200.753.561,94	49.042.091.760,59	66.648.555.405,18	62.182.562.747,18	68.167.445.865,25
<b>DESPESA TOTAL</b>	67.159.153.603,35	75.857.927.356,29	97.217.963.065,55	117.088.317.929,87	123.133.814.608,86	157.801.537.921,24
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>-24.580.623.768,26</b>	<b>-33.657.173.794,35</b>	<b>-48.175.871.304,96</b>	<b>-50.439.762.524,68</b>	<b>-60.951.251.861,68</b>	<b>-89.634.092.055,99</b>



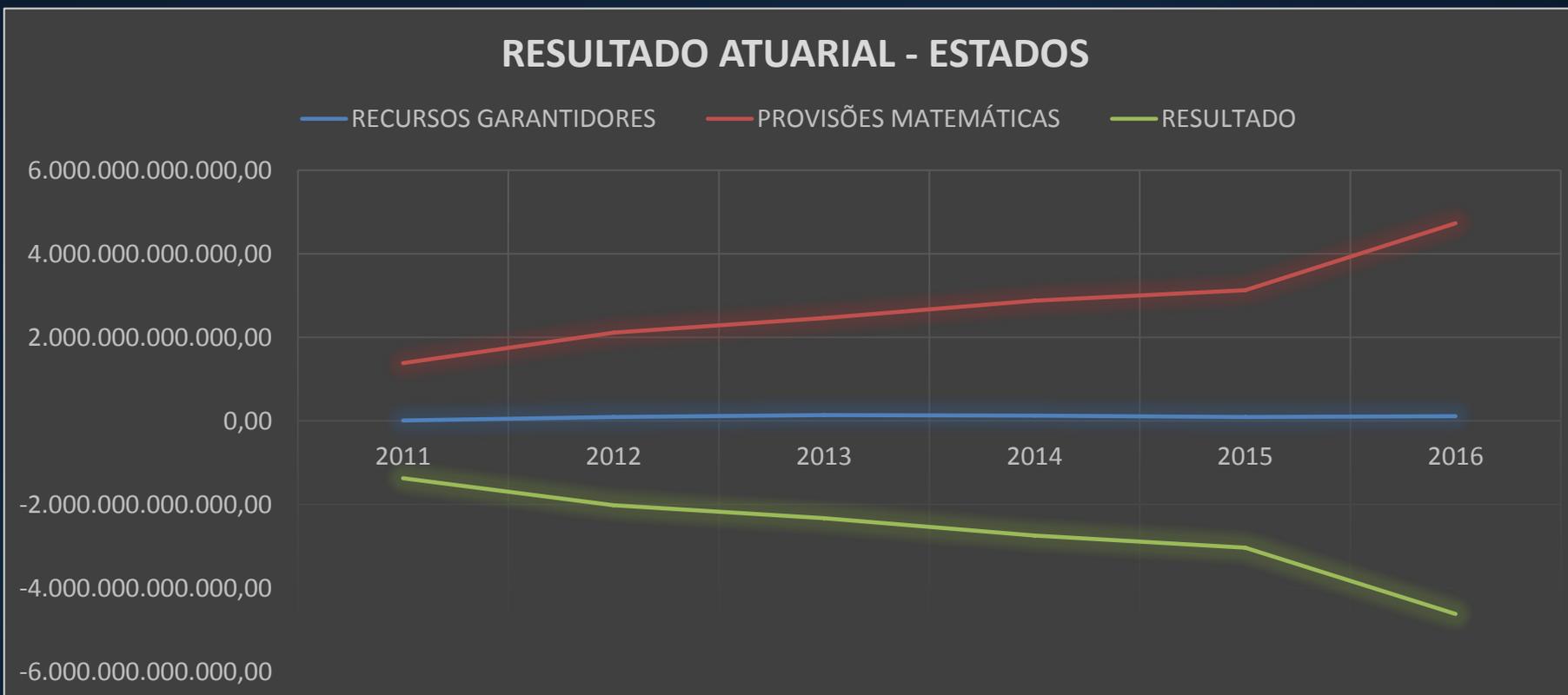
# Resultado Atuarial – MUNICÍPIOS

INDICADOR ATUARIAL	2011	2012	2013	2014	2015	2016
RECURSOS GARANTIDORES	41.434.050.583,94	72.262.065.245,02	70.563.840.733,21	94.139.780.404,47	86.186.378.013,90	109.684.906.860,42
PROVISÕES MATEMÁTICAS	349.605.671.161,82	423.527.607.477,31	508.790.953.793,19	638.918.831.346,78	761.079.615.210,47	878.972.808.766,89
RESULTADO	-308.171.620.577,88	-351.265.542.232,29	-438.227.113.059,98	-544.779.050.942,31	-674.893.237.196,57	-769.287.901.906,47



# Resultado Atuarial – ESTADOS

INDICADOR ATUARIAL	2011	2012	2013	2014	2015	2016
RECURSOS GARANTIDORES	10.351.016.128,00	95.621.871.347,62	138.359.840.098,52	129.468.232.787,52	92.725.190.291,50	110.872.387.955,66
PROVISÕES MATEMÁTICAS	1.384.257.666.447,14	2.114.295.168.126,47	2.465.990.898.248,60	2.877.293.501.110,09	3.129.455.305.395,44	4.734.405.421.036,15
RESULTADO	-1.373.906.650.319,14	-2.018.673.296.778,85	-2.327.631.058.150,08	-2.747.825.268.322,57	-3.036.730.115.103,94	-4.623.533.033.080,49



# PLANO DE AÇÃO PARA OBTENÇÃO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO E ATUARIAL DO FUNDO DE PREVIDÊNCIA

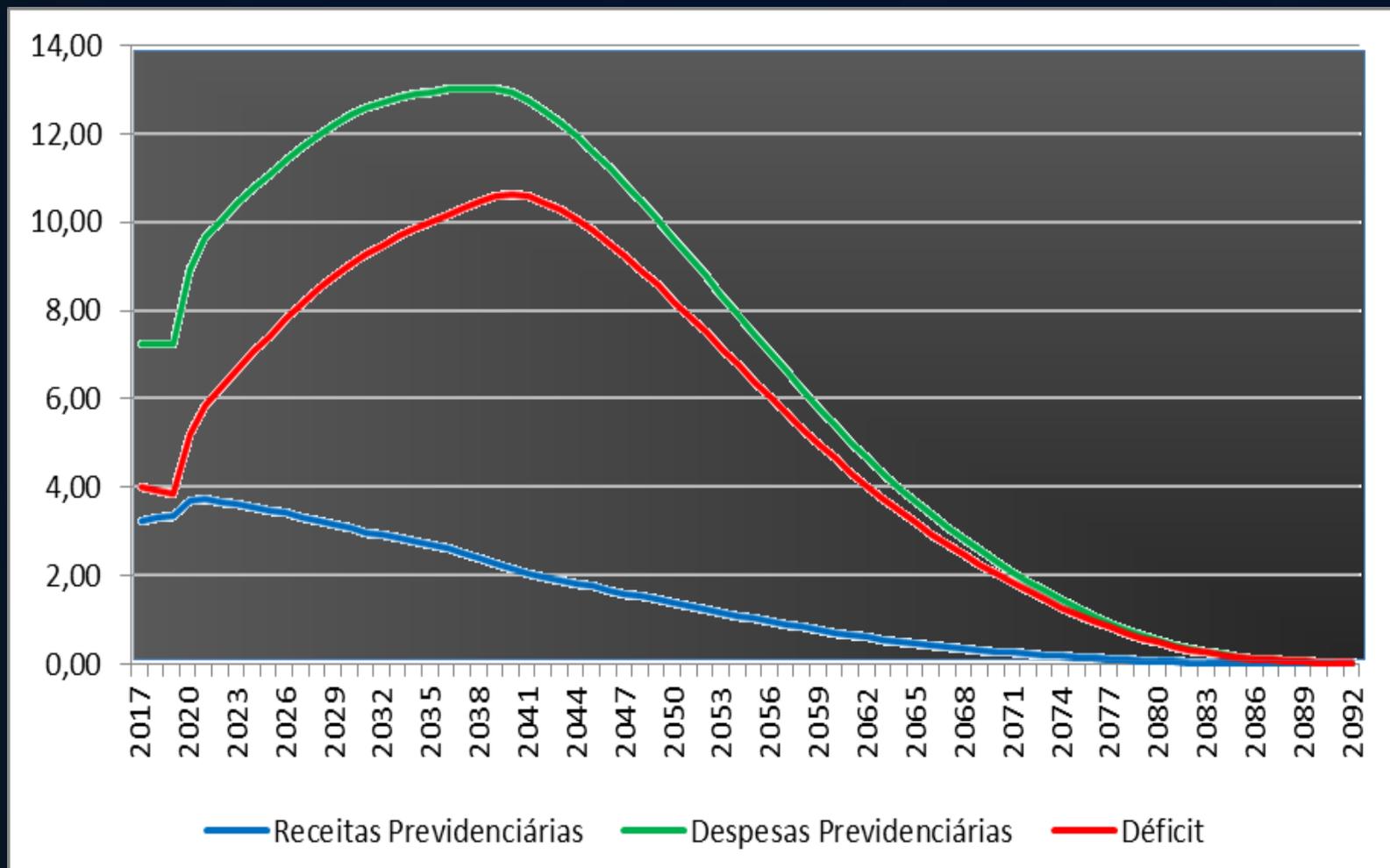
- **Objetivo**

Retirar a responsabilidade do tesouro do Ente de arcar com a insuficiência financeira ou alíquota suplementar do RPPS, mediante aporte de ativos, melhoria de gestão e ajustes do plano de benefícios.

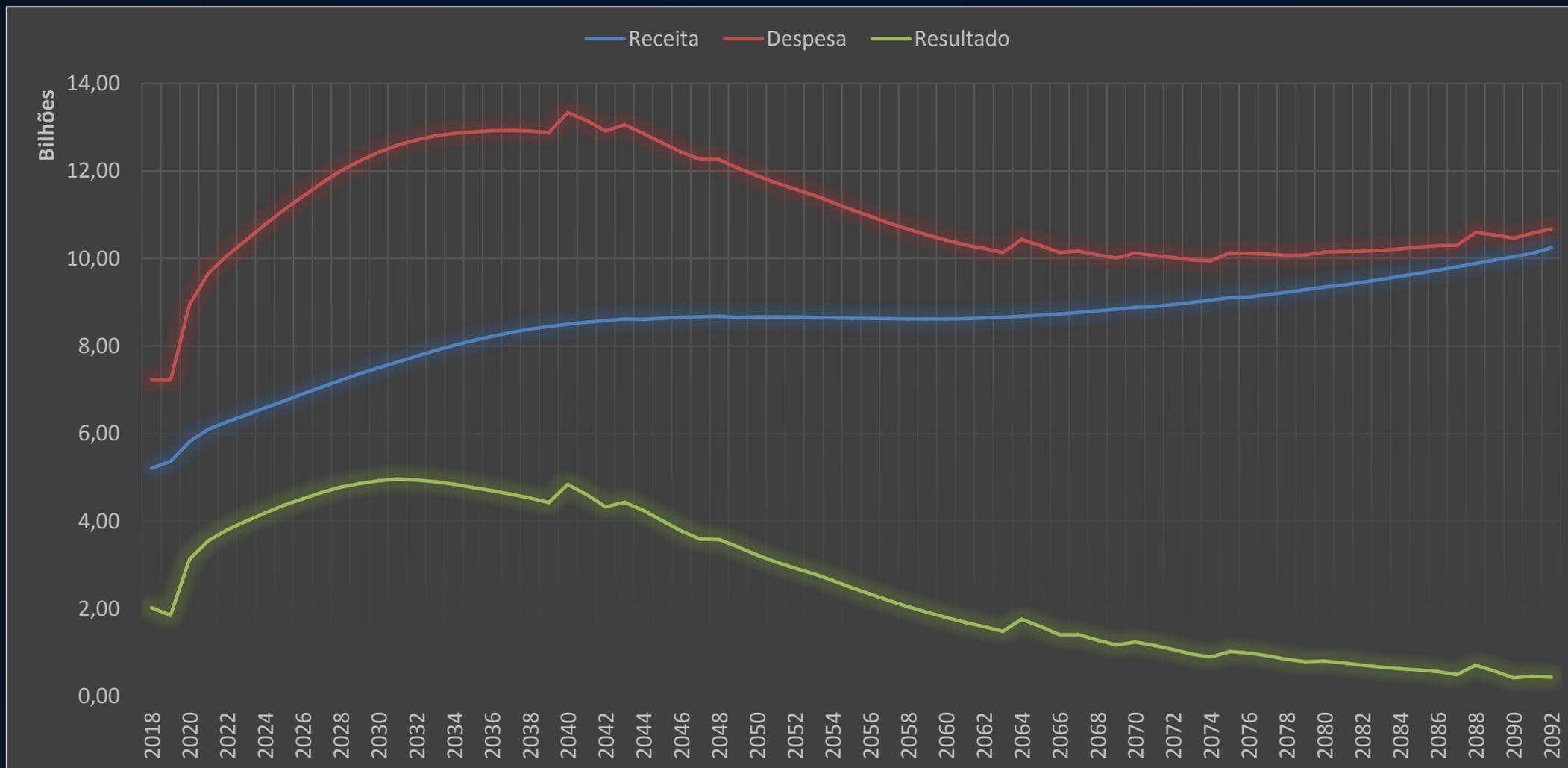
- **Ações:**

- melhoria dos dados cadastrais e funcionais dos servidores e aposentados, visando refazer a avaliação atuarial (provavelmente reduzindo o déficit), melhorando o processo de concessão de aposentadoria e de compensação previdenciária;
- melhoria da qualidade do gasto, eliminando despesas indevidas e corrigindo erros tanto na folha de ativos, quanto de aposentados e pensionistas;
- Identificação de ativos que possam ser aportados para cobrir o déficit atuarial, tais como imóveis, dívida ativa, recebíveis, como royalties e FCVS, e concessões, tais como a exploração de estacionamentos públicos;
- elaboração de propostas de aportes de bens e direitos ao fundo de previdência e de estruturas financeiras que permitam a gestão e monetização desses, inclusive a securitização para cobrir necessidades de fluxo de caixa;
- Implementação de programa de melhoria de gestão do RPPS, visando adequação ao Pró-Gestão, bem como capacitá-lo para gerir os ativos aportados; e
- elaboração de propostas de ajustes nas regras de concessão de benefícios;
- Realizar o encontro de contas previsto na Lei 13.485/2017;

# Projeção da despesa, receita e déficit financeiro com Implantação da Previdência Complementar, segregação de massas e aumento de alíquotas (R\$ Bilhões de 31/12/2016)



# Projeção da despesa, receita e déficit financeiro com Implantação da Previdência Complementar, segregação de massas, aumento de alíquotas, alíquota suplementar progressiva e aporte de 50% da dívida ativa do Município (R\$ Bilhões de 31/12/2016)



# 7º SGESE - Seminário de Gestão Pública Fazendária

## Informações sobre alguns municípios

ENTES FEDERATIVOS	Segregação de Massa	Quantidades de segurados				ALÍQUOTA PATRONAL	ALÍQUOTA SUPLEMENTAR			ALÍQUOTA SERVIDOR	ALÍQUOTA PATRONAL TOTAL	Insuficiência Financeira do Fundo Financeiro (R\$ milhões)	Déficit atuarial do Fundo Previdenciário (milhões)	Recursos capitalizados (R\$ milhões)	RCL (R\$ milhões)
		Ativos	Aposentados	Total	Data de início do RPPS		2018	2022	2040						
RIBEIRÃO PRETO - SP	SIM	12.563	5.559	18.122	23/07/1976	22,00%	0,00%	0,00%	0,00%	11,00%	22,00%	15.581,39	0,00	331,28	2.375,51
BERLANDIA - MG	NÃO	12.300	4.167	16.467	16/09/1986	22,00%	9,81%	21,81%	32,87%	11,00%	54,87%	0,00	2.443,92	717,71	1.892,11
ABOTICABAL - SP	NÃO	1.675	844	2.519	30/11/1993	24,00%	0,00%	0,00%	140,00%	13,00%	164,00%	0,00	503,17	50,65	242,27
TU - SP	NÃO	3.773	178	3.951	01/06/2010 (03/07/2002)	17,30%	28,12%	84,45%	281,67%	11,00%	298,97%	0,00	202,97	193,75	593,41
OROCABA - SP	SIM	9.944	3.766	13.710	01/03/1993	20,00%	0,00%	0,00%	0,00%	11,00%	20,00%	8.680,10	0,00	648,74	2.417,89
BERABA - MG	SIM	6.700	ñ inf.	ñ inf.	01/06/1977	11,00%	0,00%	0,00%	0,00%	11,00%	11,00%	2.003,22	183,57	265,83	1.089,56
MOGI DAS CRUZES - SP	SIM	4.160	1.539	5.699	27/04/1971	14,43%	14,00%	21,70%	21,70%	11,00%	36,13%	552,99	979,45	443,48	1.242,34
CAMPINAS - SP	SIM	15.160	9.406	24.566	07/01/1965	20,00%	0,00%	0,00%	0,00%	11,00%	20,00%	27.438,18	0,00	552,88	4.657,26
ARRETOS - SP	NÃO	2.403	1.294	3.697	11/09/1992	11,94%	25,00%	45,00%	48,50%	11,00%	60,44%	0,00	649,26	50,2	475,19
SANTO ANDRÉ - SP	SIM	9.620	5.296	14.916	02/10/1959	20,40%	0,00%	0,00%	0,00%	11,00%	20,40%	7.958,17	0,00	51095	2.266,21
RIO CLARO - SP	NÃO	6.177	288	6.465	26/09/2007	12,22%	125,79%	137,98%	137,98%	11,00%	150,20%	0,00	295,30	322,13	693,58
UZANO - SP	SIM	4.408	236	4.644	01/10/2012 - 09/07/1990 - 22/08/1962	15,30%	6,29%	10,00%	13,11%	11,00%	28,41%	134,79	336,36	216,90	643,58
OROCABA - SP	SIM	9.944	3.766	13.710	01/03/1993	20,00%	0,00%	0,00%	0,00%	11,00%	20,00%	8.680,10	0,00	648,74	2.417,89
PAULÍNIA - SP	NÃO	4.300	971	5.271	09/10/2001 - 07/02/1997 - 31/12/1996	9,24%	9,00%	13,00%	24,12%	11,00%	33,36%	0,00	1.066,04	552	1.112,71



**FIA** FUNDAÇÃO  
INSTITUTO DE  
ADMINISTRAÇÃO  
CONSULTING

---

CONSULTORIA | PESQUISA | EDUCAÇÃO EXECUTIVA